

附件 1

统一社会信用代码: 12440300MB2C78267B

# 事业单位法人年度报告书

(2022 年度)

单位名称 中国科学院大学深圳医院(光明) (公章)



填报日期: 2023 年 3 月 7 日

## 填报事项说明

一、各项数据信息截止日期为上一年度 12 月 31 日，举办单位审查时间据实填报。

二、开办资金，是指事业单位被核准登记时可用于承担民事责任的全部财产的货币体现。事业单位开办资金包括举办单位或者出资人授予事业单位法人自主支配的财产和事业单位法人的自有财产，但不包括：代为管理的公共基础设施和资源性资产；关系国家秘密、公共安全、公共保障，不能进入流通领域的资产；借贷款、合同预收款、合同应付款；职工福利费、保险金、住房公积金等专用基金；规定了使用方向，不能用于民事赔偿的他人资助的资产；按照法律、法规规定不能用于民事赔偿的其他资产。事业单位开办资金应当以人民币表示。

三、相关资质认可或执业证明文件及有效期，是指本单位业务范围涉及的资质认可或执业许可文件内容，包括证书名称、认可（许可）范围、有效期截止日期、颁发机关。

四、资产损益情况，是指本单位资产负债表“净资产合计”或“所有者权益合计”科目的数额。

五、编制数，是指本单位所有编制数；实有在编人数，是指本单位实际在编的人员数（包括借调到其他单位工作的在编人员）；实有在职人员数，是指本单位实际在岗工作的人员数（包括非在编人员）。

六、接受奖励和处罚情况，是指本单位是否受到有关部门的奖励和惩处以及所受奖惩的项目（不包括针对职工个人的奖惩情况）。

七、开展业务活动情况，填写执行本单位章程的情况、按照登记的宗旨和业务范围分项梳理主要职能，填写各项职能的具体业务活动

情况、取得的主要社会效益和经济效益（用数字说明）、存在的问题及改进措施和下一步工作思路等。

八、公益服务投入，主要是反映政府在公益布局方面的财政投入情况，同时也通过财政投入反映事业单位公益服务质量和效率。相关数据根据上一年度业务情况据实填写。

九、其他组织利用国有资产举办公益事业单位情况，是指不定级别不定编制，实行企业化管理和社会化用人类型的事业单位的党组织建设、理事会运作、投资兴办企业等情况。公益一类、公益二类事业单位无需填写。

十、报告中其他需要说明的情况，是指事业单位分支机构设置和独立办证（许可）情况及运行情况，举办或参与举办其他机构情况，重大资产变动情况，本单位年度发生了重组、整合、拆分、撤销、调整管理形式等情况，以及其他需要说明的情况。

十一、事业单位需通过广东事业单位登记管理网提交并公示年度报告书。年度报告书内容不宜对社会公开的单位应按时向登记机关报送加盖本单位公章的纸质版年度报告书和上一年度资产负债表。根据《广东省事业单位登记管理实施办法》第三十条规定，举办单位应对事业单位的年度报告进行保密审查，并盖章确认。

十二、报告联系人信息是指填写和提交报告的工作人员信息，便于登记机关联系和接受公众咨询。

十三、事业单位在提交报告前应核实本报告书中的《事业单位法人证书》登载事项是否与实际一致，单位印章的印迹、基本账户、法定代表人的签字、印章的印迹是否备案，如有变更请按规定及时办理变更登记手续和备案手续。

## 《事业单位法人证书》登载事项

注：若年度报告可公示，则由网络系统自动生成，否则自行填报。

<b>单位名称</b>	中国科学院大学深圳医院（光明）	
<b>宗旨和业务范围</b>	1.医院宗旨： 以人民健康为中心。 2.业务范围： 预防保健科、全科医疗科、内科：呼吸内科专业；消化内科专业；神经内科专业；心血管内科专业；肾病学专业；内分泌专业、外科：普通外科专业；神经外科专业；骨科专业；泌尿外科专业；胸外科专业；心脏大血管外科专业；烧伤科专业、妇产科：妇科专业；产科专业、妇女保健科、儿科（儿内科）；新生儿专业、儿童保健科、眼科、耳鼻咽喉科、口腔科、皮肤科、医疗美容科：美容外科，美容牙科，美容皮肤科、精神科：临床心理专业（门诊）、传染科、结核病科（门诊）、急诊医学科、康复医学科、职业病科：职业中毒专业；职业健康监护专业、麻醉科、重症医学科、医学检验科、病理科、医学影像科、中医科、中西医结合科、计划生育专业、生殖健康与不孕症专业、精神科：精神卫生专业（门诊）、医学影像科：介入放射学专业、肿瘤科、疼痛科等。	
<b>住所</b>	深圳市光明新区马田街道松白路 4253 号、4221 号，深圳市光明区光明街道华夏路 39 号，凤凰街道凤恩路光明城站东广场（方舱实验室）	
<b>法定代表人</b>	徐志明	
<b>经费来源</b>	财政核拨补助	
<b>开办资金</b>	76580 万元	
<b>举办单位</b>	深圳市光明区人民政府	
<b>上一年度是否按规定申请了变更登记</b>	是 <input checked="" type="checkbox"/>	否 <input type="checkbox"/>
<b>变更登记具体内容及时间</b>		
名称 <input type="checkbox"/> 变更前_____变更后_____		
变更时间_____年_____月_____日		
法定代表人 <input type="checkbox"/> 变更前_____变更后_____		
变更时间_____年_____月_____日		

宗旨和业务范围  变更前 \_\_\_\_\_

变更后 \_\_\_\_\_

变更时间 \_\_\_\_\_ 年 \_\_\_\_\_ 月 \_\_\_\_\_ 日

住所  变更前 深圳市光明新区马田街道松白路 4253 号和 4221 号、深圳市光明区光明街道华夏路 39 号

变更后 深圳市光明新区马田街道松白路 4253 号、4221 号，深圳市光明区光明街道华夏路 39 号，凤凰街道凤恩路光明城站东广场（方舱实验室）

变更时间 2022 年 3 月 21 日

经费来源  变更前 \_\_\_\_\_ 变更后 \_\_\_\_\_

变更时间 \_\_\_\_\_ 年 \_\_\_\_\_ 月 \_\_\_\_\_ 日

开办资金  变更前 \_\_\_\_\_（万元）变更后 \_\_\_\_\_（万元）

变更时间 \_\_\_\_\_ 年 \_\_\_\_\_ 月 \_\_\_\_\_ 日

举办单位  变更前 \_\_\_\_\_ 变更后 \_\_\_\_\_

变更时间 \_\_\_\_\_ 年 \_\_\_\_\_ 月 \_\_\_\_\_ 日

注：单个登记事项发生了多次变更的应在该事项后自行增加并填写相应表格栏目。

上一年度单位章程是否进行修改	是 <input type="checkbox"/>	否 <input checked="" type="checkbox"/>
----------------	----------------------------	---------------------------------------

章程制订或修改后是否备案，或在	是 <input checked="" type="checkbox"/>	否 <input type="checkbox"/>
-----------------	---------------------------------------	----------------------------

“广东事业单位登记管理”网站公	<input type="checkbox"/> 网址： _____	
-----------------	------------------------------------	--

示	<input checked="" type="checkbox"/> 已备案	
---	---	--

单位印章的印迹、基本账户、法定代表人签字、印章的印迹是否已备案		是 <input checked="" type="checkbox"/>	否 <input type="checkbox"/>
是否拥有相关资质认可或执业许可证明 注：事业单位法人证书除外。		是 <input checked="" type="checkbox"/>	否 <input type="checkbox"/>
证书名称	认可（许可）范围	有效期截止日期	颁发机关
医疗执业许可证	预防保健科、全科医疗科、内科：呼吸内科专业；消化内科专业；神经内科专业；心血管内科专业；肾病学专业；内分泌专业、外科：普通外科专业；神经外科专业；骨科专业；泌尿外科专业；胸外科专业；心脏大血管外科专业；烧伤科专业、妇产科：妇科专业；产科专业、妇女保健科、儿科（儿内科）；新生儿专业、儿童保健科、眼科、耳鼻咽喉科、口腔科、皮肤科、医疗美容科：美容外科，美容牙科，美容皮肤科、精神科：临床心理专业（门诊）、传染科、结核病科（门诊）、急诊医学科、康复医学科、职业病科：职业中毒专业；职业健康监护专业、麻醉科、重症医学科、医学检验科、病理科、医学影像科、中医科、中西医结合科、计划生育专业、生殖健康与不孕症专业、精神科：精神卫生专业（门诊）、医学影像科：介入放射学专业、肿瘤科、疼痛科等。	2021年9月9日至 2036年9月9日	深圳市卫生健康委员会
注：有多项资质认可或执业许可证明的应自行增加并填写相应表格栏目。			

本单位网站名称和网址		有 <input checked="" type="checkbox"/> <u>http://www.szgmyy.com/</u> 无 <input type="checkbox"/>	
是否向主管部门或举办单位报送上一年度财务报告		是 <input checked="" type="checkbox"/>	否 <input type="checkbox"/>
资产损益情况	净资产合计（所有者权益合计） 注：此处所填数据应与本报告所附上一年度末资产负债表中的净资产合计（所有者权益合计）一致。		
	年初数（万元） <u>81,887.96</u>	年末数（万元） <u>78,027.24</u>	
人员编制情况	编制数	实有在编人员数	实有在职人员数
	1048	997	3375
上一年度单位是否有多个开展业务活动的地址		是 <input checked="" type="checkbox"/>	否 <input type="checkbox"/>
开展业务活动的地址有（详细到街道名字）： 主要地址 <u>深圳市光明新区马田街道松白路 4253 号、4221 号，深圳市光明区光明街道华夏路 39 号</u> 其他地址 <u>1. 凤凰街道凤恩路光明城站东广场（方舱实验室）</u>			
上一年度单位是否接受行政主管部门或举办单位开展的绩效评价	否 <input type="checkbox"/>	是 <input checked="" type="checkbox"/> 组织开展绩效评价的单位/部门： <u>深圳市光明区卫生健康局</u> 评价年度： <u>上一年度</u> <input checked="" type="checkbox"/> <u>再上一年度</u> （原因是目前未有上一年度绩效考核结果） <input type="checkbox"/> 评价结果/等级： <u>A</u> 注：接受了多次绩效评价的应在该事项后自行增加并填写相应表格栏目。	

<p>上一年度 单位是否 有接受奖 励的情况</p>	<p>否 <input type="checkbox"/></p>	<p>是 <input checked="" type="checkbox"/></p> <p>1. 获奖时间: <u>2022-11-1</u>  获奖名称和等级: <u>产品伤害监测工作先进医疗卫生机构, 国家级</u>  颁奖单位: <u>中国疾病预防控制中心</u></p> <p>2. 获奖时间: <u>2022-12-20</u>  获奖名称和等级: <u>2022年公立医院高质量发展优秀案例, 国家级</u>  颁奖单位: <u>健康中国杂志</u></p> <p>3. 获奖时间: <u>2022-07-05</u>  获奖名称和等级: <u>2021-2022年度中国卒中学会科普工作优秀单位, 国家级</u>  颁奖单位: <u>中国卒中学会</u></p> <p>4. 获奖时间: <u>2022-12-12</u>  获奖名称和等级: <u>2022年心衰中心质控达标之星, 国家级</u>  颁奖单位: <u>心衰中心联盟</u></p> <p>5. 获奖时间: <u>2022-08-12</u>  获奖名称和等级: <u>全国免疫组织化学室间质评合格证书, 国家级</u></p>
--	-----------------------------------	--

		<p>颁奖单位：<u>中国医疗器械行业协会病理专业委员会</u></p> <p>6. 获奖时间：<u>2022-12-10</u></p> <p>获奖名称和等级：<u>医疗质量杰出实践奖，国家级</u></p> <p>颁奖单位：<u>《中国医院院长》杂志有限责任公司、中国医院绩效改革研究院</u></p> <p>7. 获奖时间：<u>2022-12-24</u></p> <p>获奖名称和等级：<u>CDQI 国家标准化心脏康复病例大赛二等奖，国家级</u></p> <p>颁奖单位：<u>中国心脏联盟心血管病预防与康复委员会</u></p> <p>8. 获奖时间：<u>2022-08-22</u></p> <p>获奖名称和等级：<u>2022“天宇长安杯”（第一期）囊肿性疾病聚桂醇硬化治疗菁英病例大赛三等奖，国家级</u></p> <p>颁奖单位：<u>超声学院/囊肿性疾病聚桂醇硬化治疗菁英病例大赛组委会</u></p> <p>注：接受了多次奖励的应在该事项后自行增加并填写相应表格栏目。</p>
上一年度	否 <input checked="" type="checkbox"/>	是 <input type="checkbox"/> 接受处罚次数 <u>    </u> 次

单位是否有接受处罚的情况		被处罚时间: _____ 被处罚事项: _____ 作出处罚决定的单位/部门: _____ 整改情况: 已整改 <input type="checkbox"/> 整改中 <input type="checkbox"/> 未整改 <input type="checkbox"/> 注: 接受了多次处罚的应根据填写的接受处罚次数在该事项后自行增加并填写相应表格栏目。
上一年度事业单位法人或法定代表人是否被列为失信被执行人的情况	否 <input checked="" type="checkbox"/>	是 <input type="checkbox"/> 具体情况:
上一年度单位是否办理过信访投诉事项	否 <input type="checkbox"/>	是 <input checked="" type="checkbox"/> 受理 <u>2</u> 件 已办结 <u>1</u> 件    未办结 <u>1</u> 件 注: 受理件数=已办结件数+未办结件数

<p>上一年度 单位是否 有接受诉 讼的情况</p>	<p>否 <input type="checkbox"/></p>	<p>是 <input checked="" type="checkbox"/></p> <p>接受诉讼次数 <u>5</u> 次</p> <p>1. 接受诉讼时间: <u>2022.2.21</u> 接受诉讼类型: 民事诉讼 <input checked="" type="checkbox"/> 刑事诉讼 <input type="checkbox"/> 行政诉讼 <input type="checkbox"/> 法院判决结果: 已判决 <input type="checkbox"/> 正在审理中 <input checked="" type="checkbox"/></p> <p>2. 接受诉讼时间: <u>2022.3.28</u> 接受诉讼类型: 民事诉讼 <input checked="" type="checkbox"/> 刑事诉讼 <input type="checkbox"/> 行政诉讼 <input type="checkbox"/> 法院判决结果: 已判决 <input type="checkbox"/> 正在审理中 <input checked="" type="checkbox"/></p> <p>3. 接受诉讼时间: <u>2022.4.18</u> 接受诉讼类型: 民事诉讼 <input checked="" type="checkbox"/> 刑事诉讼 <input type="checkbox"/> 行政诉讼 <input type="checkbox"/> 法院判决结果: 已判决 <input type="checkbox"/> 正在审理中 <input checked="" type="checkbox"/></p> <p>4. 接受诉讼时间: <u>2022.6.9</u> 接受诉讼类型: 民事诉讼 <input checked="" type="checkbox"/> 刑事诉讼 <input type="checkbox"/> 行政诉讼 <input type="checkbox"/> 法院判决结果: 已判决 <input type="checkbox"/> 正在审理中 <input checked="" type="checkbox"/></p>
--	-----------------------------------	--

		<p>5. 接受诉讼时间: <u>2022.10.17</u></p> <p>接受诉讼类型: 民事诉讼<input checked="" type="checkbox"/></p> <p>刑事诉讼<input type="checkbox"/> 行政诉讼<input type="checkbox"/></p> <p>法院判决结果: 已判决<input type="checkbox"/></p> <p>正在审理中<input checked="" type="checkbox"/></p>
<p>上一年度单位是否有接受捐赠或资助的情况</p>	<p>否<input type="checkbox"/></p>	<p>是<input checked="" type="checkbox"/></p> <p>接受捐赠或资助是否符合本单位的宗旨和业务范围:</p> <p>是<input checked="" type="checkbox"/> 否<input type="checkbox"/></p> <p>是否根据与捐赠人、资助人约定的期限、方式和合法用途使用: 是<input checked="" type="checkbox"/> 否<input type="checkbox"/></p> <p>接受捐赠资助及其使用情况:</p> <p><u>1.1月28日, 温和生物科技有限公司捐赠隔离衣一万件, 放于医学装备部仓库, 用于疫情防控需要;</u></p> <p><u>2.12月13日, 昆仑山矿泉水矿泉水有限公司捐赠矿泉水200箱, 已派发临床医技科室使用;</u></p> <p><u>3.12月28日, 光明区医学会捐赠小柴胡颗粒和复方氨酚烷胺胶囊各100盒, 已派发临床医技科室使用;</u></p> <p><u>4.12月28日, 深圳市鹏湾公益基金会捐赠特仑苏牛奶1140箱, 当日已派发给本院员工。</u></p>

## 开展业务 活动情况

2022年以来，在区委区政府和区卫生健康局的坚强领导和大力支持下，国科大深圳医院围绕高质量医院发展建设主线，统筹疫情防控和业务发展工作，紧抓学科建设，持续补短板、挖潜力，努力推进医疗、教学、科研协同发展，圆满完成“三甲”创建重点任务，不断满足人民群众高水平卫生健康需求，各项工作取得一定成效。现将有关工作情况简要报告如下。

### 一、主要业务指标

2022年总诊疗人次（含社康）357.8万人次，同比下降4.17%。其中社康中心完成183.6万人次，同比下降6.02%。出院人次5.1万人次，同比增长3.81%，手术台次5.01万人次，同比增长8.28%，CD率76.72%，同比增长0.72%，三四级手术占比31.12%，同比下降-0.02%，平均住院日5.84，同比下降6.11%。

业务收入方面，业务收入15.99亿，同比增2.27%。其中院本部业务收入13.51亿元，同比增长-0.22%，社康业务收入2.48亿元，同比增长18.34%。（以上数据期间：2021年10月1日-2022年9月30日）

### 二、主要工作情况

#### （一）坚持深耕细作，全面完成“三甲”创建任务

一是高频次安排专家现场辅导。今年以来，对标三甲评审标准，坚持问题导向，累计邀请国家、省级三甲核心评审专家莅临授课和现场指导约70人次，根据专家指导意见，建立工作台账，明确整改期限和目标，落实整改责任到科、到人，为全面冲刺三甲评审提供坚实工作保障。

二是高标准抓好国家三级公立医院绩效考核。充分发挥数据组作用，对各项重点监测指标开展周监测、月通报，及时发现并整改不符合导向的指标，持续推动国考成绩稳定向好。2021年医院国考再创佳绩，绩效考核成绩得分679分，同比提高40分、提升名次151名，考核等级为B++，有力支撑了三甲医院评审工作。

三是高质量完成三甲评审任务。坚持每周召开两次“三甲”创建工作例会，每月两次召开中层会，各专业组通报三甲工作成效及问题整改情况，并充分运用信息化手段开展自评，确保各条款工作落实到位、材料准备到位、持续改进有成效。2022年7月15日-17日医院顺利通过正式评审，2022年9月29日，医院举行“三甲”揭牌，标志着区属公立医院正式迈入三甲综合医院行列，并对三甲创建工作中涌现出的优秀集体和个人进行了表彰。

#### （二）围绕学科建设，不断提升危急重症救治能力

一是五大中心建设取得成效。通过国家卒中中心认证，成功创建综合防治卒中中心，推动脑卒诊治规范化化管理，患者从入院到溶栓时间由原来65分钟缩短至50分钟。胸痛中心通过优化流程、加强培训、多学科合作等管理举措，急性ST段抬高型心肌梗死患者入院到开通血管平均时间控制在68分钟以下，低于全国胸痛中心标准（90min）的标准。

二是心脏学科亚专业逐步完善。2022年5月心衰中心通过国家评审验收，成功创建国家基层版心衰中心。2022年6月国科大

深圳医院成功入列广东省第一批心血管病防治中心。2022年7月心脏康复中心顺利通过国家级CDQI心脏康复护士及康复室培训基地评审。

三是多学科诊疗模式逐步健全。制定多学科诊疗实施方案及激励措施，鼓励各学科建立MDT团队。今年以来已成立36个MDT团队，开展MDT活动110余次，涵盖恶性肿瘤疾病、危急重症、急性创伤、危重孕产妇、神经系统疾病、早期康复介入治疗等病种。

四是护理服务质量持续提升。今年以来，组织护士长开展交叉质量控制检查、专项督导17次，对存在的问题整改率达到100%。开展护士长训练营项目，50名护士长顺利结业。申报两个护理品管圈项目，其中凤凰圈获得市级决赛获2等奖、国家级决赛获3等奖，守温圈获得市级决赛3等奖，国家级决赛优胜奖的好成绩。

(三) 强化督导检查，严守医疗质量安全底线。

一是加强质量安全制度建设。修订《医疗质量管理方案》，每季度进行自查、总结分析，并提出针对性整改意见。医疗质量检查考核的结果与科室、个人绩效、职称晋升挂钩，与干部选拔及任用结合，实行医疗质量单项否决，把医疗质量考核指标落实到位。

二是落实质量安全管理责任。制定2022年临床科室及医技科室医疗质量安全管理监测指标与控制目标，与77个临床医技科室签订年度医疗质量安全管理监测指标与控制目标责任书，定期公示医院各项指标达成的情况，对未达标的指标及时提出整改意见，持续改进质量管理的效果。

三是推进临床路径及单病种管理。今年以来，全院共计进入临床路径管理病例数3.09万例，入组率95.83%，完成率94.47%，出院患者经临床路径管理占比57.37%。上报单病种9544例，上报率86.72%，上报病种数48种，上报覆盖率为83.64%，各项指标符合相关要求。制订日间手术临床路径，目前14个日间手术纳入临床路径病种管理。

(四) 注重能力建设，不断提升教学科研水平。

一是积极申报科研项目。今年以来，共获得科研项目8项，获得资助经费76.5万元，其中市科创委项目5项，省医学科研基金项目1项，省中医药局项目1项，病毒学国家重点实验室项目1项。

二是推进高层次人才培养。广东省博士后创新实践基地完成出站考核1人，2名博士后完成中期考核。联合暨南大学和中国科学院深圳先进技术研究院分别招录1名博士后，新进站2名博士后，在站博士后达到6名。第二期25人暨南大学硕士研修班如期开班。

三是稳步开展教学和继教工作。完成3+2学生83人，实习生91名，的理论及见习教学任务，完成20名住院医师规范化培训协同教学任务，接收17名基层医院人员来院进修学习。获得国家级继教项目4项，省级16项，市级10项，完成学术讲座39场。表彰优秀教师45名、优秀教学管理者3名，优秀教研室3个。

(五) 严格预算管理，提升管理运营工作效能

一是全面年度预算执行任务。建立全面预算管理信息系统，构建预算绩效指标体系，动态开展预算绩效管理，将年度部门预算中

的 53 个项目，从经济效益、社会效益、满意度，数量指标、质量指标等维度，全覆盖编制预算绩效目标和实施计划，并借助信息系统实现初始动议、决策留痕、过程监审、结果查究的全过程监督，全年部门预算预算执行效率、规范性显著提升。

二是提升运营管理精细化水平。制定《医院成本核算制度》，明确主管理科室成本管理职责，并将成本管理指标、医保物价管理要求和绩效管理指标相结合，落实在以工作量、成本控制和综合目标考核为核心的绩效考核机制上，将国家三级公立医院绩效考核任务落实到日常工作中，不断增强医院高质量发展潜力。

三是规范医疗收费管理。按照市医保主管部门工作部署，完成医疗保障政策法规执行情况自查自纠，重点抓好医疗服务收费、医用耗材使用治理，并将自查整改情况向区医保主管部门报告，并按照时间节点，完成口腔、骨科、心内、血透等专项医保检查自纠工作。根据市卫生主管部门工作要求，完成 2021 年违法违规使用医保基金自查自纠活动，并将整改台账上报。按照上级财政部门工作要求，完成了六岁以下儿童加收项目的调整及新型冠状病毒核酸检测的价格调整工作。

#### （六）加强内控管理，依法治理运营管理风险。

一是完成上级专项审计任务。针对上级审计部门审计发现的内控、财务管理、信息化建设、工程项目管理、三名工程、社康管理等 8 个方面 30 个问题，成立工作专班，聚焦制度建设、关键环节和流程管控，梳理修订《合同管理制度》、《医用耗材临购管理办法》等 6 个制度，健全 HIS 系统数据修改留痕管理、工会费通过税务端口上缴等 4 个关键流程，有效补齐经济管理短板。

二是抓好日常审计风险管理。今年以来，联合第三方服务机构审计完成经济合同 882 份，完成 55 个基本修缮工程项目审计监督工作，节约工程成本 92.5 万元。完成西院区后勤一体化服务项目、高值耗材等 7 个项目的专项审计工作，并对审计存在的问题，责任到人，整改完成率 100%。

三是规范医用材料采购管理。针对合同到期及新增医用耗材，成立批量耗材采购工作专班，累计组织 38 个科室，梳理完成 172 个包 1775 个品规，召开 36 场次耗材包确认会，并与 64 家供应商开展 21 场次洽谈会，推动规范采购、以量换价。截至目前，完成 21 个耗材包的采购工作，平均降价率 25.76%，共计节约资金 327.28 万元。

四是强化采购过程管控。建立医院《询价定价管理办法》、《货物与服务采购管理办法》、《采购质量管理方案》等制度，修订完善《采购管理办法》，进一步拓宽询价渠道、增加采购方式，把采购质量管理落实采购工作全过程。今年以来，共组织 199 场招标活动，预算金额 1.83 亿元，节约成本 1501 万元，成本节约率为 8.19%。

#### （七）坚持业绩导向，加快推进基础设施建设

一是推进重点建设项目。新院区项目建设完成各专项图纸编制和审核，正在推进信息化建设及医疗设备采购的立项前的各项准备

工作。完成东、西院区门诊综合楼装修改造工程项目，正在推进工程项目结算及决算工作。完成东院区 PCR 实验室工程建设项目，即将投入使用。完成龙光玖龙台、科裕新村、锦鸿社区健康服务中心改造工程，正在推进项目结算工作。

三是提升信息化应用等级。完成电子病历应用水平、互联互通成熟度、智慧管理应用水平、智慧服务应用水平自评工作。成立电子病历五级创建工作领导小组，制定创建工作方案，加快推进电子病历五级创建各项工作，并顺利通过广东省卫健委 2022 年度电子病历五级材料评审。累计完成三次历时 40 天的网络安全攻防演习任务，组织全院 2709 人参加网络与信息安全教育培训，增强信息网络抵御风险能力。自主研发医院核酸检测自助系统和居住地自助登记系统，累计使用量 218 万人次。

四是不断优化看病执业环境。结合三甲创建工作，完成门诊楼外立面美化提升、西院大门、道路整修等大型改造工程 30 项，普通改造工程 64 项，零星修缮 650 单，完成 10 个科室改造工程，共计改造提升面积约 4 千平方米，改造公共面积约 1.36 万平方米。落实“创文”工作任务，持续整治白色垃圾、卫生死角、破旧标识、小广告等 218 处/次，患者看病就医体验得到明显改善。

(八) 服务学科发展，不断激发人才队伍活力。

一是抓好人才引进和激励工作。今年以来组织 17 场视频面试，面试共 533 人，已完成入职共 181 人（含劳务派遣 51 人、退休返聘 3 人、学科带头人 5 人）。完成 2022 年光明区卫生系统人才认定、目标责任评估 59 人，发放首次人才补助共 695 万元。

二是落实抗疫一线人员激励政策。完成 11 个阶段抗疫一线人员申报工作共 502 人次，发放激励金额 150 万元。完成 154 名抗疫一线人员子女入学优待申报、24 名抗疫一线人员卫生专业技术资格考试（初中级）优惠政策人员、23 名高级职称评审优惠政策人员申报工作。

三是持续做好对口帮扶工作。与田林县人民医院续签帮扶协议，选派 5 名专家组建帮扶医疗队前往田林医院开展为期两年的帮扶工作，累计选派 17 名医疗专家参加医疗帮扶工作。选派 2 名专家前往喀什开展为期 6 个月的援疆工作。

四是强化干部队伍建设。完成 7 个护士长的岗位竞聘上岗工作，完成中层敏感管理岗位出入境备管理管理 83 人，持续监管个人证件 86 份。开展“知事识人 序事辨材”专题调研，组织开展干部谈话 12 人次，为培养、选拔使用干部提供有力支撑。完成 2021 年度员工考核工作，并对先进科室和优秀个进行了表彰。

(九) 加大建设力度，提升社区卫生健康服务能级

一是落实提质扩容任务。玖龙台、锦鸿、科裕社康中心已投入运营，正兆景、星河花园社康中心正在推进立项申报，进一步增强社区卫生健康服务的可及性。楼村社区医院加快推进立项申报。

二是推进家庭医生签约服务。开展“互联网+”签约服务，运用“社康通”平台，推广线上签约模式，累计签约居民 34.84 万人，签约人群覆盖率 30.55%，重点人群签约率 91.21%。完成家庭医生

质控员专项培训 47 人次，家庭医生签约服务更加规范。启动智慧家庭病床试点项目，建成 15 张智慧家庭病床，家庭病床智能化、信息化探索取得初步成效。全年累计新建家庭病床 1059 张，目前在管家庭病床 89 张。

三是加强社康人才队伍建设。今年以来开展 8 场招聘会，引进全科医生、公卫医师等卫生人才 63 人，完成 31 家社康中心流行病学调查员的配备工作。在社康中心设置专科医生工作室 44 个，心血管、内分泌等专家定期在社康机构坐诊，为社区居民提供家门口的优质服务。

四是积极增强服务能力。在 6-7 月份流感高峰期，迅速完成公明、楼村等 6 家社康机构发热诊室改造建设工作，并建立医院、社管中心、社康中心三级院感防控督导机制，规范发热诊室院感防控，累计计诊疗 9957 人次，受到社区居民欢迎。目前，社康发热诊室正按上级要求，优化整合布局，全力接诊发热患者，其中 6 家社康中心发热诊室实现 24 小时接诊，高峰日接诊近万人。

#### （十）履行党建责任，不断增强党建工作活力

一是落实第一议题制度。深入学习习近平总书记系列重要讲话和重要指示批示精神，不断用党的最新理论成果武装头脑、指导工作。今年以来，党委会第一议题学习 41 次，各党支部第一议题学习 260 次，党委书记、支部书记累计开展讲党课 130 场次，编发《党群通讯》34 期，积极传播正能量。《党建引领“制度建设”助推医院精细化管理》、《型之有效——面临大型临时任务时高效护理人力资源调配管理模型的构建》、《网格化管理在促进医院高质量发展中的实践》入选国家卫生健康委“2022 年度中国现代医院管理典型案例”，《党建引领基层公立医院高质量发展》荣获 2022 年公立医院高质量发展典型案例宣传推介“优秀案例”。

二是夯实党组织建设。在区委卫生工委的指导下，将原 31 个党支部调整为 35 个，并按计划完成了支部换届选举工作。支部书记中科室负责人占比 78%，副高以上职称 29 人，占比 90.6%。开展文化评比、一支部一品牌建设等活动，促进患者和员工满意双提升。今年以来，医院公众满意度考核在全市三级公立医院排在靠前的位置。

三是发挥党建引领作用。在三甲创建期间，党政领导班子成员分别担任各专业组组长，推动三甲创建顺利进行。发挥党员先锋模范作用和党支部战斗堡垒作用，15 名党员担任专班采样组长、副组长，18 名党员担任大规模核酸采样负责人，80 名党员同志参与集中隔离酒店医疗保障工作，累计收到市、区、街道感谢信、嘉奖 158 封、次。

四是常态化推动廉政建设。开展“以案说法”警示教育 3 次，开展 4 次任前廉政集体谈话，90 人次日常提醒谈话，推送“廉政之窗”版块内容 45 期，对重点部科室干部轮岗、物业出租问题，对症提出监察建议 3 条，完成二轮 400 人次廉洁从业九项准则访谈，督促及时整改到位。开展评先评优、晋职晋升等廉政审查，把好廉政第一道关口。严肃执纪问责，收到问题线索 2 宗，办结 1，政务

处分 1 人。

五是群团工作亮点涌现。强化工会组织建设，顺利完成医院工会第二届委员会换届选举，认真履行服务职工群众职责，并召开职工代表大会，审计并通过《绩效综合管理方案（2022年版）》。积极发挥服务职工职能，累计慰问重病、困难职工 396 人次，走访慰问 27 家隔离酒店值守医务人员 1800 人次，并为职工购买住院互助保险，累计 112 位职工享受到工会的温暖和帮助。积极引导和培养青年，今年以来，吸引优秀团员入党 4 人，1 人被评为广东省优秀共青团员，3 人被评为深圳市优秀共青团干部/团员，16 人被评为光明区优秀共青团员/团干，第十团支部获评深圳市五四红旗团支部。青年志愿者参加核酸采样、门急诊预检分诊志愿服务，累计 665 人次、18526 个小时。

（十一）持续抓好疫情防控，做实做细各项防控措施

一是落实疫情防控任务指令。今年以来，按照上级疫情防控调度要求，每月派出近 200 名医护人员从事隔离酒店及转运班医疗保障工作，各专班累计共派出采样人员 1.74 万人次，派出大规模采样人员 1.68 万人次，累计派出 9 支采样队 365 人次支援龙岗、罗湖、南山等兄弟单位的采样工作。在长圳二期项目运营管理工作的 105 名医护人员出色完成任务，受到区委区政府通报嘉奖。

二是严要求做好院感防控。今年以来，累计召开疫情防控每日工作例会 95 次，研究解决各相关科室存在问题和困难 296 个，把问题解决在“早”、解决在“小”、解决的“快”。严格预检分诊制度，持续加强各关口管理，落实“四必查一询问”，做到不漏一人、不误一人。坚持值班领导带队每日巡查和院感防控督导巡查“双巡查”机制，保障各项疫情防控措施落实到位。今年以来，发热门诊共接诊排查发热病人 5.5 人次，实现“零误诊”、“零漏诊”，院内感染“零发生”。

三是持续做好疫苗接种工作。今年以来，承担光明、凤凰、玉塘三个街道大型临时接种点疫苗接种工作，并派出专家与疾控部门共同参与老人疫苗接种评估，推进老年人疫苗接种，累计派出 3300 人次，接种 8.9 万针次。

四是全力保障护理人员需求。统筹全院护理资源，实行专班应急管理、轮流应急调配、动态调剂使用，全面完成全区疫情防控工作调度任务的基础，保障全院护理质量平稳。今年以来，累计动态调配院内调配 198 人次、支援院外（接种、采样、隔离酒店）616 人次，调配率为 75%。

### 三、存在的问题及困难

（一）重点学科建设质量不高。重点学科仅建成 12 个区级重点，学科建设战略重点不够明确，学科人才梯队尚未形成，学科特色不明显，在全市的影响力有限，国家、省、市重点学科还处于空白，科研项目的规模、质量以及科研成果转化率与三甲医院资质匹配。

（二）设备更新急需加快推进。目前，医院 5 年以上的设备占比 55.1%，设备原值 6 亿元；其中 5-8 年以上设备占比 41.4%， 8

年以上设备占比 13.7%，高风险设备占比大，诊疗检查业务存在较高的安全隐患。

(三)核医学科和高压氧学科缺失。医院高压氧舱和核医学科两个学科缺乏，医院现有区域没有相应的场地可以补齐，人才和设备。两个学科的缺失直接影响其上下游学科如神经内外科、康复科，肿瘤内外科等学科发展和进步，缺乏完成的系统的诊疗手段，无法将大部分肿瘤患者和神经系统疾病患者留在光明区。

(四)全科医师人员经费未能保障到位。按照健康深圳建设考核要求，光明区按 109.58 万人口计算，需要全科医生 548 人，现全区全科医生 451 人，缺口 97 人。若按要求配备到位，按照目前全科医生的平均薪酬待遇年薪 35 万元/年，加上现有聘请全科医生 201 人，298 名全科医生需要增加人员支出 10430 万元。目前仅靠基本公卫经费部分补充人员经费，社康中心背负沉重经费压力。

#### 四、明年工作要点安排

(一)增强疫情服务能力建设。紧跟上级疫情防控政策调整步伐，统筹医院+社康医疗资源，强化发热门诊建设，建立发热门诊、儿科急诊医师支援机制，优化服务流程，积极稳妥做好患者诊疗工作。加强重症医学科内涵建设，统筹各专科 ICU 医师、护理、床位资源，做好培训考核，保障急危险重症患者及时得到救治。推动社康中心发热诊室建设，落实“应开尽开”，强化医院、社管中心、社康中心三级院感防控督导机制，为患者提供高效、安全、便捷诊疗服务。持续开展全员院感防控培训考核，优化各类应急处置预案，保障各项诊疗服务正常开展。

(二)落实重点学科群建设任务。对标国家、省、市标准和要求，深化“五大中心”内涵建设，提升区域急危重症救治能力。深化区级重点学科建设，强化年度综合目标绩效管理 and 质量控制，推动重点学科建设在医、教、研、产、管迈上新台阶。坚持患者为中心理念，积极培育心肺、脑病、妇儿、危急重症、五官、骨病、肿瘤“七大学科群”，推动多学科融合发展，增强特色学科服务能力、辐射能力、竞争能力。启动市级、省级重点学科、实验室筹建工作，遴选 3-5 个重点学科、特色学科、重点实验室，加大学科建设扶持力度，争取具备申报条件。

(三)加快推进智慧医院建设步伐。强化信息化电子病历应用水平评价、智慧服务应用水平评价、智慧管理应用水平评价评级工作，围绕电子病历、智慧服务、智慧管理“三位一体”智慧医院建设目标，以“三甲”创建精神，细化电子病历五级创建措施，夯实各科室主体责任，查漏补缺，全面冲刺攻关，高质量完成电子病历五级创建任务。围绕信息安全风险，定期开展网络和信息安全自查，强化应急演练，提高应对突发安全事件的应对能力。

(四)实施医疗服务质量提升行动。推动医疗数据平台建设及电子病历结构化建设进度，建立数据平台院科两级分析模块，提升数据管理应用质量。加强医疗质量安全不良事件管理，坚守医疗质量安全底线。推进医院病案首页、医学名词、疾病诊断编码、手术操作编码实现“四统一”，常态化开展病历质量检查，落实病历质

量奖惩到科到人。规范临床路径管理，运用信息化技术扩大处方审核和点评的范围，促进合理诊疗和合理用药指标不断改善。支持检验、医学实验中心、输血、各临床 POCT 科室每年按规定参加国家、省级临床检验中心组织的室间质评工作，鼓励扩大质量评项目数，提高室间质评通过率。

(五) 推进研究型医院建设任务。继续推动“两院两平台 N 中心”建设，发挥国家药物/器械临床实验平台作用，依托国家高性能医疗器械创新中心临床研究与转化基地，联合哈工大、深圳帝迈等高等院校、高新技术企业，承接深圳市技术攻关重大项目，提升科研成果与临床应用转率。依托临床科室研究型项目，推动 MDT 肿瘤中心、儿童遗传病及罕见病精准医学中心等临床医学中心，为临床科室赋能。积极争取高等院校优质医学生来院实习和进修，强化博士后进站绩效目标管理，提升教学科研和管理质量。加大科研激励力度，落实重点学科科研攻关责任，用好绩效考核结果运用，不断提升科研项目的规模和层次。

(六) 打造高质量人才队伍。按照年度人才需求计划，做好人才引进工作和人事管理工作，优化专业技术人才队伍结构，形成专科发展互相支撑、专业结构配比合理的人才队伍，促进学科可持续发展。加强行政管理人才培养，建设一支懂经营、会管理，专业对口、敢想会干的管理人才队伍，提升医院运营管理的效能。落实人事薪酬制度改革任务，充分调动干部员工干事创业积极性。加强人才队伍绩效考核，注重在急、难、险、重工作中考察和识别人才、任用干部。

(七) 全面加强内控风险管理。增强“紧日子”理念，全面落实全面预算管理制度，充分发挥预算、成本、绩效管理的支撑保障作用，构建成本、医保物价、绩效考核联动的综合绩效管理机制，强化绩效考核结果运用，推动运营管理迈向“精细化”。加强制度创新，建立全流程采购质量控制管理体系，拓宽询价渠道，丰富采购方式，落实医学装备和医用耗材“以量换价、质量过关”的要求。加强各类供应商日常监督，建立“黑名单”制度，依法维护医院合法权益。建立专项督导、重点抽查、定期普查的医保物价管控机制，规范医保收费项目，全面治理各项违规违法行为。加强经济合同管理，定期开展重大项目、基础工程、设备耗材等采购和服务的审计工作，保障各类经济行为合法合规。

(八) 加快基础工程项目建设进度。配合区建设施工单位，加快推动新院区建设项目，做好信息化建设立项和智慧医院功能扩展项目，按计划推进装饰工程、净化工程、物流工程、医用气体工程等医疗分项的设计和调试工作。完成东院区门诊医技楼消防及综合改造工程项目和西院区门急诊住院综合楼整体修缮改造工程、东院区 PCR 实验室以及玖龙台、锦鸿、科裕社康中心中心改造等工程项目的验收、项目结算等工作。根据学科建设需要，做好业务用房调整、病区改造等工作。常态化开展大排查、大整治，加强安全生产督导和警示教育，压实各类工程项目安全责任制度，做好日常监管工作，保持安全生产态势持续平稳。

(九) 强化公共卫生服务能力。推进社康扩容提质工程, 按计新建 4 家社康中心, 推动老旧社康中心改造、社康中心设备标准化配置、以及信息化提升工作。按照上级工作安排, 推进社区医院选址和建设。抓好重点人群、重点疾病、重要场所的健康促进工作, 提升服务对象公共卫生服务知晓率和满意度。优化分级诊疗机制, 依托专科专家工作室, 提高社康中心首诊率, 做实家庭医生签约服务。持续推进全科医学和公共卫生人才队伍建设, 定期举办基层卫生岗位练兵和技能竞赛, 提升社区卫生人员服务素质。对照全市社区健康服务任务清单, 做实做精基本公卫管理, 保持全市、全省领先优势。

(十) 认真履行党风廉政建设主体责任。坚持党委领导下的院长负责制, 严格按照《章程》和《议事规则》办事, 重大疑难事项, 强化党政领导沟通、酝酿, 用好会前论证机制, 提升科学决策、民主监督的质量和水平。结合医院中心工作, 推进党支部书记“双带头”培育工作, 优化“双培养”机制, 开展创建“四有”党支部活动。按照上级工作部署落实好对口帮扶工作。加强党风廉政建设, 构建“不敢腐、不能腐、不想腐”新机制, 运用“四种形态”, 加大核查线索处置力度, 及时查处违法违规行为。常态化开展以案释纪、以案说法, 增强用身边事教育身边人。积极发挥党、团、工、妇作用, 开展关心员工、关爱患者活动, 持续提升公众满意度。加强法治医院建设, 推动全员学法普法用法, 并依托法律顾问, 加强重大决策、重点事项、经济合同的法制审查、审计审查, 把法治建设融入医院管理的全过程。

公益服务投入	经费来源		
	财务相关项目	金额 / 比率	备注
	开办资金 (万元)	76580	
	经费自给率 (%)	82.95%	
	人员支出占事业支出比率 (%)	57.36%	
	公用支出占事业支出比率 (%)	42.64%	
	资产负债率 (%)	34.25%	
	收入增长率 (%)	-5.32%	

	支出增长率 (%)	-2.87%		
	收入支出比 (%)	101.64%		
其他组织 利用国有 资产举办 事业单位 情况	党组织建 设情况(如 有则填写)	<p>2018年8月27日,经中共深圳市光明新区卫生计生委员会批准成立中共中国科学院大学深圳医院(光明)委员会。医院实施党委领导下的院长负责制,2022年,完善医院章程和党委议事决策规则,为更好地发挥党支部战斗堡垒作用,医院党支部进行改选,将原有32个党支部(含1个党总支)调整为35个党支部(含1个党总支),此次调整将党支部划分进一步落细,支部党员相对集中,行政和临床结合,有利于开展组织生活,促进党建业务融合,为发挥党支部交流平台和战斗堡垒作用打下了良好的基础。党员565人(预备党员23人),发展对象25人,积极分子99人,提交入党申请书44人。2022年共发展预备党员23人,发展对象6人,积极分子20人,新转入党员24人。各支部全年共召开党员大会164次,召开支委会390次,开展党课学习130次。现有党支部书记35人(含党总支书记1人),其中男性24人,占比68.6%;女性11人,占31.4%;科室负责人25人,占比71.4%,副高以上职称32人,占比91.4%,其余党支部书记和支委均为科室业务骨干。各支部全年共召开党员大会164次,召开支委会390次,开展党课学习130次。《党建引领“制度建设”助推医院精细化管理》、《型之有效——面临大型临时任务时高效护理人力资源调配管理模式的构建》、《网格化管理在促进医院高质量发展中的实践》入选国家卫生健康委“2022年度中国现代医院管理典型案例”,《党建引领基层公立医院高质量发展》荣获2022年公立医院高质量发展典型案例宣传推介“优秀案例”。</p>		
	理事会运 行情况	人员组成情况		
		召开会议情况		
		决策决议情况		
兴办企业 情况				

	国有资产 投入使用 情况		
报告中其他需要说明的情况	注：填写事业单位分支机构设置和独立办证（许可）情况及运行情况，举办或参与举办其他机构情况，重大资产变动情况，本单位年度发生了重组、整合、拆分、撤销、调整管理形式等情况，以及其他需要说明的情况。		
举办单位是否对本年度报告书进行审查	经举办单位审查，可以向社会公示。 <input checked="" type="checkbox"/> 经举办单位审查，不宜向社会公示。 <input type="checkbox"/> 审查时间： 2023 年 3 月 23 日 （举办单位公章）  未经举办单位审查 <input type="checkbox"/> ，具体原因： _____ _____ 注：可以公示请上传举办单位盖章确认的《事业单位法人年度报告书》扫描版（或照片）。不可以公示请向事业单位登记管理机关提交举办单位盖章确认的《事业单位法人年度报告书》等纸质材料。		
报告联系人	姓名	办公电话	电子邮箱
	毛勤荣	27548862	zgkxydxszyy4253@163.com

（以上信息由事业单位法人进行真实性、准确性、完整性审核和保密性审查后自行提供，并对全部信息内容的真实性、准确性、完整性和合法性负责。）

